

LA POLÍTICA, EL AMOR DE LOS AMORES

«La respuesta a la vocación política es sobre todo un acto de fraternidad: no se sale al ruedo solo para resolver un problema, sino que se actúa por algo que interesa a los demás, deseando su bien como si fuera mío. Esto permite al político escuchar con atención a los ciudadanos, conocer sus necesidades y recursos, comprender la historia de su ciudad [...]. La función del amor político es crear y proteger las condiciones que permitan florecer todos los otros amores: el amor de los jóvenes que desean casarse y necesitan casa y trabajo, el amor de quien quiere estudiar y necesita escuela y libros, el amor de quien se dedica a su empresa y necesita caminos, ferrocarriles, normas seguras... La política es el amor de los amores, que reúne en la unidad de un proyecto común la riqueza de personas y grupos (...) haciendo corresponder las necesidades con los recursos, las demandas con las ofertas, infundiéndolo en todos la confianza recíproca. La política se puede comparar al tallo de una flor, que sustenta y alimenta el continuo brotar de pétalos en la comunidad».

Chiara Lubich al Congreso «Mil ciudades para Europa», Innsbruck, 9-11-2001

servicios públicos, impuestos... Esta política para la familia se ha extendido a otros municipios de Italia.

Los juegos de azar: un torbellino que se traga 59 millones de euros al año. ¿Qué puede hacer un municipio ante un Estado que cubre parte de su presupuesto con el juego? Promulgué una ordenanza arriesgada: no abrir nuevas salas, no practicar el juego a menos de 300 metros de lugares sensibles y solo a ciertas horas. Los colosos nacionales presentaron recurso, pero el Tribunal nos apoyó. Se ha desarrollado una nueva sensibilidad y ahora en los bares circulan libros y juguetes.

Los sectores más frágiles. Política es atreverse a cuidar también a los dos huérfanos de una madre asesinada por su

marido en Nochebuena. Me hice cargo personalmente e invité a los alguerenses a hacer una *adopción ciudadana* para asegurar el futuro a los niños hasta su inserción laboral, como habría hecho su madre. Fue un acontecimiento que inspiró una ley estatal. La equidad genera universalidad.

Gobernanza colaborativa. Lo que fundamenta un gobierno es el *vínculo* entre todos los actores, no la *reivindicación*. Para elegir la mejor solución hay que calibrar lo que está en juego, escuchar sin descanso a quienes viven el problema, estudiarlo a fondo con los expertos, implicar mayoría y oposición. Y rendir cuentas a los ciudadanos sistemáticamente. He experimentado que se puede llegar a la unidad en política, aunque suene a paradoja. (CN)

El bien común exige un diálogo ininterrumpido y un gobierno colaborativo con ciudadanos, funcionarios, políticos, mayoría y oposición.

Abrazar con empatía las llagas de la ciudad

En diálogo con Javier Baquero²

¿Qué vive un joven dedicado a las políticas públicas de una ciudad compleja como Bogotá? Se necesitaría un libro. Aquí algunos trazos y la experiencia de código QR.

Los riesgos al gobernar son innumerables. La **seguridad personal**: algunas de nuestras políticas sobre la vivienda han tocado *poderes fuertes*; fuerzas ilegales y patrullas paramilitares nos han amenazado a mí y a mi secretaria. **Tomar malas decisiones** que afectan a miles de personas cuando la urgencia impide el análisis: de 6 a 9 de la mañana tengo que decidir la mejor estrategia para invertir 100 millones de dólares para reducir la pobreza y reactivar la economía. La **corrupción**: son de mi competencia las obras públicas, negocios multimillonarios, y es

habitual que ofrezcan fajos de billetes «en reconocimiento a su esfuerzo». Mi respuesta: «no me interesa su millón de dólares, de mí no se preocupe, ya tengo mi salario». La **ambición de poder**: cada día al abrir mi oficina repito: hoy entro y mañana puedo marcharme. Una vez había que construir 50 viviendas que no cumplían las condiciones. Mi superior me exigió firmar el proyecto en su presencia: «No puedo hacerlo, pero puedo presentarle mi dimisión».

A propósito de vivienda, en Bogotá hay un millón de personas sin vivienda y 25.000

² 34 años, subsecretario de planeación y políticas públicas urbanas y del hábitat del Ayuntamiento de Bogotá, Director del Observatorio Colombiano de políticas públicas, profesor de Políticas Públicas en la Univ. Escuela Superior de Administración Pública ESAP (Bogotá) y en el U. Sophia.



En medio de la pandemia, la Secretaría que dirige Javier Baquero promovió el uso de la bicicleta en Bogotá para disminuir los contagios, habilitando vías especiales.

familias que ocupan las *laderas* con alto riesgo. En 2020 tuvimos que desalojar a 4.000, tarea de la Secretaría del Gobierno con la policía, pero tras las primeras intervenciones violentas, la alcaldesa lo encargó a nuestra Secretaría. Creían que éramos el Gobierno y nos odiaban. Llevamos comida para generar vínculos, pero si no lográbamos el desalojo voluntario en tiempo récord la policía intervendría. La presión era tremenda, en pocos segundos puedes desencadenar una guerra o resolverla. Al cabo de tres días desalojaron, con la garantía del derecho a la vivienda.

EL NÚCLEO DE LA COMPLEJIDAD

Afrontar simultáneamente múltiples problemas que generan diferentes impactos, con múltiples actores intentando resolverlos, es complejo. Lo complicado es tener la capacidad de visión completa y cambiante para dar la respuesta acertada, rápida y sistémica. El resto es trabajo, mucho. Mi equipo son 4 subdirecciones y 350 personas. La presión desencadena

agresividad y mi esfuerzo es traducirla: el grito no es la forma de eficiencia. Ahora estamos en alerta roja de pandemia, elevadísima pobreza extrema, desempleo disparado, enorme presión empresarial, paro nacional y violencia en otras ciudades contra las medidas del gobierno nacional. Y a ti (a mí) se te pide mover esos múltiples hilos para que una ciudad de 8 millones sobreviva y mejore.

También hay momentos inolvidables, como la entrega de viviendas a núcleos familiares de mujeres solas con hijos, víctimas de violencia, o las negociaciones sin violencia, o la estrategia contra reloj antes de confinar la ciudad para entregar alimentos a miles de personas en barrios peligrosos, velando para que se diesen casa a casa. También la reapertura en un mes de 4.000 empresas para reactivar la economía y dar trabajo a miles de personas, cumpliendo la normativa sanitaria. Grandes esfuerzos y pequeñas e imperceptibles victorias.

ALGO QUE QUEDA EN EL TINTERO

La política la hacemos personas con carencias de información, personalidad, espiritualidad. No estamos *programados* como máquinas y cometemos errores. Pero no se puede gestar el cambio social si quien gobierna no experimenta el sentimiento de abandono de quienes sufren la injusticia o pierden calidad de vida o nunca la tuvieron. Si se toman medidas según el más frágil y vulnerable, serán decisiones adecuadas. Pido que se acompañe más a los políticos para que no cedan ante los enormes riesgos. Es uno de los roles del MPpU y los ciudadanos son importantes. (CN)

¿Qué significa gobernar durante una crisis global? El caso de Bogotá.

Por Andrés Baquero



BOGOTÁ, ALGUNAS CIFRAS

- 8 millones de personas, un millón en extrema pobreza, un 40% pobres.
- Se entierran cada día 6.000 toneladas de residuos: un desastre ecológico.
- Bogotá Solidaria en Casa asegura el cuidado a 550.000 hogares vulnerables y se distribuye un millón de canastas alimenticias.
- En atención a la Covid-19 se ha universalizado el derecho a la salud sin condiciones y activado subsidios para la cremación de los fallecidos.
- Se han habilitado hogares de protección a mujeres víctimas de violencia intrafamiliar.
- Uno de los porcentajes más bajos de contagios y fallecidos por Covid-19 gracias a la prioridad dada al cuidado de la ciudadanía y a implementar el débil sistema sanitario.